



L'armée de l'air portugaise

Un regard vers l'avenir

PAR LE GÉNÉRAL DE CORPS D'ARMÉE LUIS EVANGELISTA ESTEVES DE ARAÚJO, ARMÉE DE L'AIR PORTUGAISE

Avoir une vision du futur dans une époque marquée par l'asymétrie et la discontinuité demande de la réflexion, en particulier pour percevoir correctement les changements continuels qui nous environnent et la vitesse à laquelle ils se propagent. Malgré cet environnement actuel, marqué par l'accélération du changement et par notre foi pesante dans les technologies émergentes et les doctrines concrètement applicables à l'emploi des actifs disponibles, les caractéristiques, capacités et principes immuables de l'utilisation de la force aérienne procurent une ancre intellectuelle indispensable pour anticiper l'action. Quoiqu'il en soit, nous pouvons être sûrs que la force aérienne du futur héritera de ce qu'elle est aujourd'hui, qui à son tour n'ignore pas ce qu'elle doit à ses prédécesseurs. Cette relation devient par exemple évidente lorsque l'on voit que dans le passé, nos objectifs nationaux prônaient l'utilisation des actifs aériens dans de vastes et lointains théâtres d'opérations. Ces objectifs devinrent de fait des précurseurs au développement de capacités que nous appelons aujourd'hui expéditionnaires, quand l'accomplissement d'une mission dépend d'une mentalité basée sur l'excellence, selon la devise « bien servir est bien exécuter ». On peut donc imaginer le futur de la force aérienne uniquement à partir d'une logique de valeurs homogènes et de buts infusés par une culture institutionnelle spécifique.

L'armée de l'air du futur reflètera les désirs de la nation, du moment que sa direction politique se charge de définir des objectifs stratégiques, assigner des missions, et assurer la dispo-

nibilité d'actifs et de ressources nécessaires à leur exécution. En outre, un des principaux préalables à l'établissement d'une vision du futur comporte la compréhension du fait que le cycle gouvernant l'acquisition et le développement d'une stratégie (indispensable pour définir et bâtir des capacités futures) est beaucoup plus large que celui des changements techniques et doctrinaux. En conséquence, on devrait penser à investir au-delà des coûts actuels d'acquisition des ressources nécessaires au support, au maintien et à l'amélioration des actifs disponibles ou à l'acquisition de nouveaux actifs. Agir ainsi assurerait les chances de réussite d'une force crédible dans un environnement mondial en perpétuel changement.

En passant en revue les grandes lignes de la stratégie nationale, on remarque l'intérêt du concept de « sécurité coopérative » et le besoin concomitant pour le Portugal de contribuer aux actifs et capacités militaires destinés à assurer la sécurité et la défense dans les zones actuelles d'intérêt, de préférence par l'intermédiaire d'un montage collectif. Le concept de « défense avant » signifie avant tout participer activement et délibérément, sur la base de valeurs universelles exprimant une solidarité, et affirmant la légitimité d'intérêts concordant avec les impératifs de politique étrangère définis dans un cadre multilatéral. C'est pourquoi, au cours de la dernière décade, les forces armées ont exécuté des missions qui les ont rendues plus importantes dans le processus d'application et énormément augmenté la fréquence des tâches visant à résoudre des situations que seules des forces armées peuvent

affronter, même s'il n'est pas possibles de les résoudre avec des moyens militaires, autrement dit, ces missions de soutien de notre politique étrangère. Ceci implique nécessairement des modifications qualitatives dans les domaines de l'acquisition, du développement, de la structure et des opérations de notre force militaire.

Dans la mesure où la force aérienne est concernée, les caractéristiques de ses systèmes d'armes actuels et futurs – comme la vitesse, la mobilité, la portée, la souplesse d'utilisation, pour des opérations indépendantes, interarmées ou combinées – permettent à ces systèmes de contribuer de façon décisive à des scénarios de mise en œuvre prévisibles. En particulier, la force aérienne devrait continuer à développer des capacités qui lui permettent de diriger la surveillance et la défense à la fois de l'espace aérien portugais et de la zone comprise entre le Portugal, Madère et les Açores, également appelée Triangle stratégique portugais. Ces capacités devraient contribuer à la liberté d'action des forces de surface et faciliter d'autres opérations aériennes comme le pont aérien stratégique et tactique, les patrouilles aériennes de combat, la surveillance, la recherche et le sauvetage et la récupération du personnel.

Une force organisée de cette manière, grâce à son potentiel interarmées, combiné et expéditionnaire, devrait avoir la possibilité de s'intégrer en modules dans les autres forces – c.à.d. en participant à une « force de réaction » de l'OTAN ou à un « groupe de combat » de l'Union européenne – pour remplir ses obligations internationales. Il faut supposer que cette force serait placée sous la direction d'un système de commandement et contrôle adéquat et aurait des possibilités de « rattachement et action » pour exécuter des opérations conjointes avec les autres actifs alliés. Cette structure de force pourrait aussi mener des actions indépendantes telles le sauvetage et la dispense de soins aux citoyens, et l'aide dans les catastro-

phes naturelles. On pourrait justifier l'acquisition, le support et le développement de capacités nécessaires à l'exécution de pareilles missions sur le fondement du besoin des nations d'avoir à disposition une force aérienne compétente et crédible – une force aérienne qui aurait une capacité internationalement reconnue, au vu de son dévouement et de la ténacité avec laquelle elle conduit les opérations. Comme c'est le cas aujourd'hui, le succès de la future armée de l'air dépendra des valeurs collectives et individuelles de ses membres. En conséquence, le recrutement et la rétention, la formation initiale et l'éducation militaire professionnelle, la motivation et les valeurs professionnelles continueront à être les piliers fondamentaux de l'efficacité militaire d'une armée.

En conclusion, nous prévoyons une force aérienne avant tout expéditionnaire, ce qui signifie un haut degré d'interopérabilité avec les autres forces nationales et internationales ; et l'aptitude à fonctionner en module, incluant un système de commandement et contrôle déployable adapté à un environnement opérationnel spécifique ; un support logistique agile ; une grande capacité à explorer le potentiel inhérent aux opérations interarmées et combinées ; une structure qui facilite une réaction rapide ; et l'utilisation de systèmes d'armes et d'équipement compatibles avec les nouvelles technologies. En résumé, cette force aérienne pourrait agir efficacement – et cependant avec des moyens accessibles – dans des opérations indépendantes, interarmées et combinées. Avec un personnel non seulement solidement enraciné dans des principes solides, des valeurs, une éthique, mais également correctement éduqué, formé et professionnellement accompli, l'armée de l'air du futur continuera à prendre part activement à la sécurité et à la défense du Portugal – ainsi qu'à sa présence et à sa position dans le monde. □